

Мотивация персонала

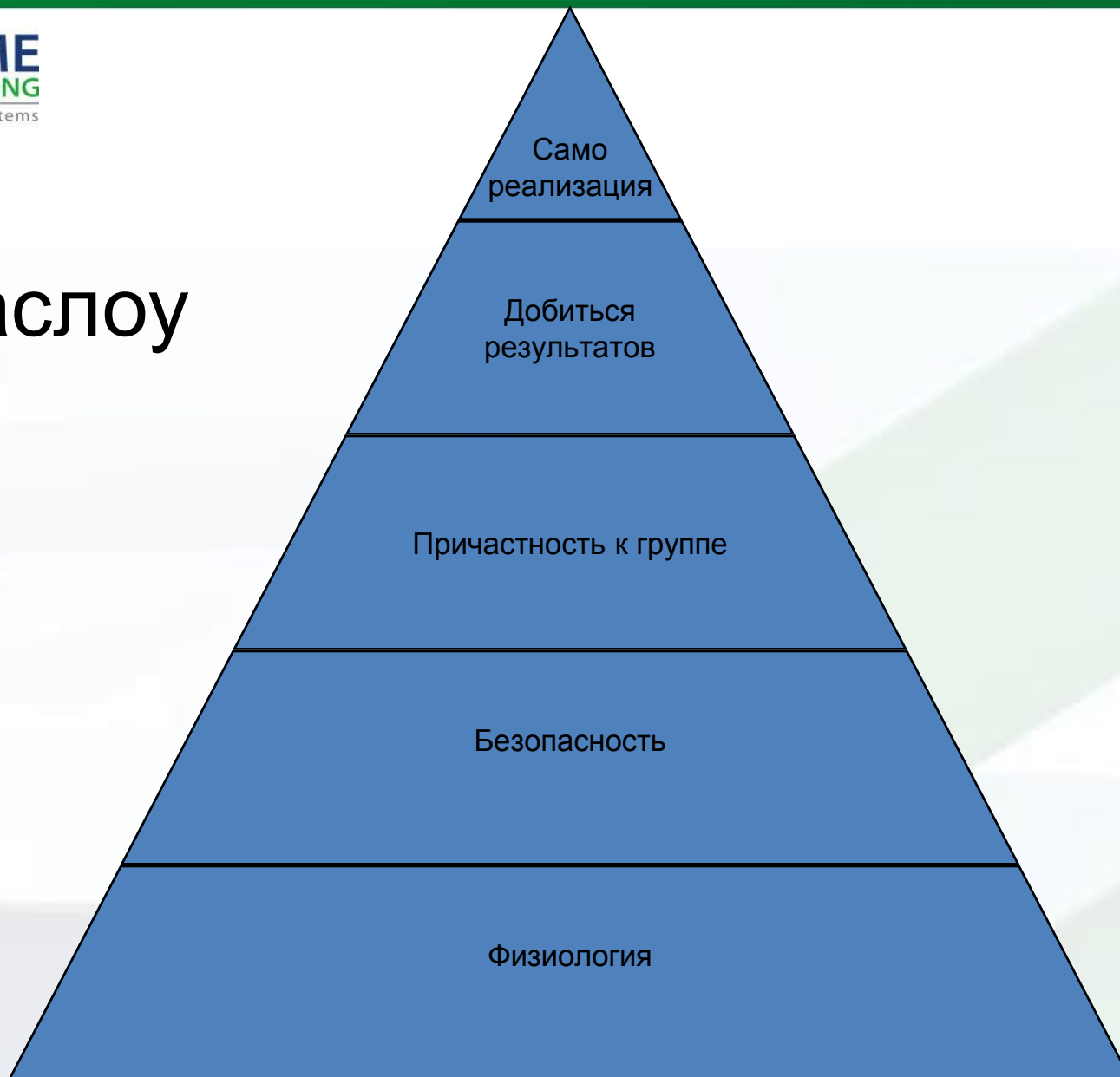
Владимир Коваль
«Фрейм Инжиниринг»

- Мотивация?
- Стимулирование?

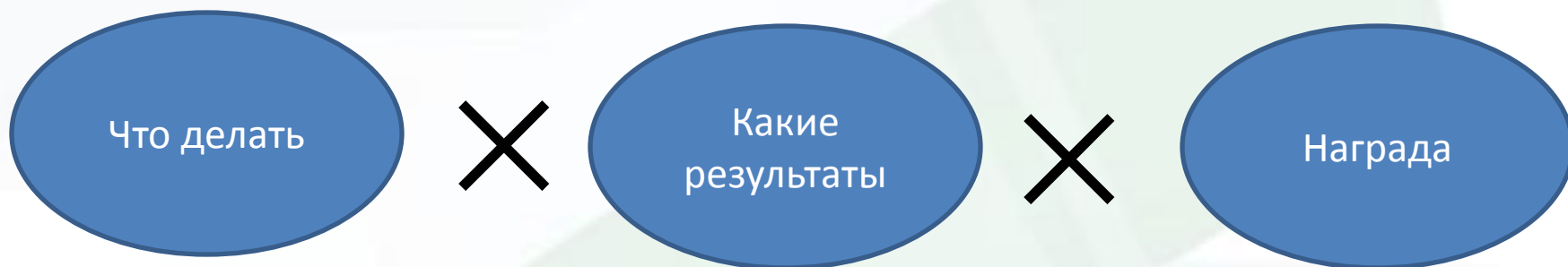
ИСТОРИЧЕСКИЙ ВЗГЛЯД

- Маслоу
- Гинцберг
- Брум
- Имена-имена-имена...

А. Маслоу



Брум



Система мотивации Герчикова

**Избегательный
ТИП**

**Достижительный
ТИП**

Инструментальный
Профессиональный
Патриотический
Хозяйственный

Инструментальный (денежный)

- Дайте заработать побольше денег!



Профессиональный

Ценит содержание, разнообразие, творческий характер

Любит трудные задачи

С иронией относится к руководству

Патриотический

Основана на высокий моральных, религиозных, идеологических убеждений
Ценит результативность общего дела и общественное признание своего участия,
Выраженное более в моральных, чем материальных стимулах

Хозяйственный

- Главное понять, что результаты сходятся

Принимает полную личную ответственность за выполняемую работу.
Суверенен.
Дайте задачу, ресурсы, самостоятельность и приходите смотреть на результат.

Избегательный

Слабая мотивация к эффективной работе.
Старается избежать любой работы,
Связанной с личной ответственностью.
Основное стремление - минимизировать свои усилия, до приемлемого руководством уровня.

Материальные денежные

Переменная часть зарплаты

Премии

Добавки

Повышение в должности

Материальные неденежные

Жилье, автомобиль, гараж

Детсад, путевки, Питание

Дефицитные товары, Телефон

Ценные подарки

Блага организации для семьи

Моральные

- Общие моральные поощрения
- Благодарности, грамоты
- Отличник качества
- Победитель соревнования

Организационные

- График работы
- Самоконтроль качества
- Дополнительно распоряжение ресурсами

Негативные

- Замечания, выговоры
- Штрафы, пени
- Понижение оклада, разряда, в должности
- Отказ в ссуде, кредите
- Стенгазета – Он не любит Microsoft

Стимулирование

Б – базовый, П- применимый, Н- нейтральный, З - запрещенный

Виды стимулирования	Инструментальная	Профессиональная	Патриотическая	Хозяйская	Избегательная
Негативные	П	З	П	З	Б
Денежные	Б	П	Н→→З	П	Н
Натуральные	Б	П	Н	П	П→→Б
Моральные	З	П	Б	Н	Н
Патернализм	З	З	П	З	Б
Организационные	Н	Б	Н	П	З
Участие в совладении и управлении	Н	П	Б	Б	З